

ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЯХ

Лопатнюк Л. А.¹, Данильчик О. В.¹, Лопатнюк А. А.²

¹ – УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,

² – Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси

г. Минск, Республика Беларусь

Аннотация. В статье рассматривается влияние качества производственных ресурсов на эффективность функционирования интеграционных формирований, анализируются организационные, координационные, инвестиционные и экономические факторы влияющие на эффективность управления качеством продукции и услуг в определенных условиях хозяйственной деятельности кооперативно-интегрированных структур.

Summary. The article examines the availability and impact of the qualitative components of production resources on the efficiency of agricultural production. It considers organizational and coordination processes in quality management of products and services under specific conditions of cooperative-integrated structures' operation.

Ключевые слова: управление, качество, кооперация, интеграция, агрокомбинат, холдинг, эффективность.

Key words: management, quality, cooperation, integration, agricultural enterprise, holding, efficiency.

В последние годы в аграрном секторе экономики активно совершенствуются производственные отношения кооперативно-интеграционных формирований на принципах сочетания системы управления качеством продукции и взаимосвязанными технологическими процессами для обеспечения эффективности общего результата работы интеграционных структур, который представляет собой многим больше, чем можно достичь при использовании подразделений, работающих в индивидуальном порядке.

Каждая форма агропромышленных кооперативно-интегрированных структур имеет свои особенности системы управления качеством, которые зависят от нормативно правовой базы (политика в области качества), инфраструктуры системы качества (метрология, стандартизация), факторов производства и маркетинга как целостной системы охватывающей все сферы производственной деятельности.

Система управления качества продукции агрокомбината. Агрокомбинат, как одна из форм сельскохозяйственных организаций, характеризуется объединением в одно целое сельскохозяйственного производства, переработки продукции с единой системой управления и финансового обеспечения. Успех таких организаций обеспечивается при условии,

когда все подразделения будут заинтересованы в максимальном выходе готовой продукции высокого качества., создание условий для получения качественного сельскохозяйственного сырья, обеспечение ритмичной работы преимущественно мясоперерабатывающих цехов, сокращение потребности в оборотных средствах – все это является первоочередными принципами успешного функционирования аграрных комбинатов. Управления качества продукции агрокомбината осуществляется в рамках определенных организационных форм, таких как:

Специализированные отделы предприятия – специалисты осуществляют контроль и проверку продукции в самом начале производственного процесса и в период эксплуатационного обслуживания, обеспечивая в случае отклонения от регламентированных требований качества, принятие корректирующих мер, направленных на производство продукции надлежащего качества, надлежащее техническое обслуживание во время эксплуатации. Таким образом, контроль продукции включает в себя такие меры на месте ее изготовления или на месте ее эксплуатации, в результате которых допущенные отклонения от нормы требуемого уровня качества могут быть исправлены еще до того, как будет выпущена дефектная продукция или продукция, не соответствующая техническим требованиям. Кроме того, специалисты дают оценку качественных показателей продукции с учетом производственно-экономического потенциала кооперативно-интегрированной структуры, методом адаптации стандартов и норм к конкретным производственным условиям в целом по предприятию, разрабатывают предложения по совершенствованию нормативных документов оценки качества сельскохозяйственной продукции и материального стимулирования работников за повышение уровня производства качественной продукции.

Функциональные звенья – специалисты отвечают за качественные показатели выполняемых работ в отдельных сегментах предприятия (агрономическая, зоотехническая, инженерная служба, сервисная и маркетинговая), производят контроль по стадиям производственного процесса. Каждому из названных субъектов контроля соответствует свой вид контроля качества, отличающийся от других видов следующими признаками: основные направления и конкретные задачи проверок; арсенал имеющихся средств и методов осуществления контроля качества продукции (работ, услуг); место и время проведения контроля; глубина проникновения в суть явлений и степень охвата всей совокупности факторов и причин, прямо или косвенно влияющих на качество продукции (работ, услуг); уровень обобщения результатов проверок; характер воздействия на контролируемый объект.

Линейное подразделение – (бригада, ферма, комплекс, цех) работники-исполнители технологических стандартов в зависимости от их

специфики в рамках конкретных заданий. Устанавливают контроль на всех стадиях производственного процесса, входящий – начиная с контроля качества выполнения технологических стандартов производства продукции растениеводства и животноводства, промежуточный – контроль используемых сырья и материалов и окончательный – определением соответствия выпущенного продукта технологическим характеристикам.

Внешние участники, специалисты (органов сертификации) в лице экспертов сторонних организаций. По результатам их оценки агрокомбинату выдается «Сертификат соответствия», который удостоверяет, что система менеджмента качества разработки и производства продукции соответствует требованиям СТБ ISO 9001-2000.

Выработка управленческих решений производится на основании сопоставления информации о фактическом состоянии технического процесса с его характеристиками, предусмотренными нормативной документацией (стандартами, техническими условиями, производственными заданиями и др.).

Специфика системы управления качеством в агропромышленных холдингах. Особенность системы управления качеством агропромышленных холдингов в том, что она интегрирует в себе процессы, реализуемые различными юридически самостоятельными организациями и предприятиями. В каждом таком процессе последовательно формируется облик конечной продукции. Решение о разработке и внедрении системы управления качеством (СУК) принимается головной компанией. Сроки подготовки системы к сертификации также устанавливает управляющей компанией без учета индивидуальных особенностей предприятий. Каждое из предприятий входящих в холдинг самостоятельно устанавливало порядок и выбирало методы разработки и внедрения СУК без предварительного согласования с головной компанией. При этом соблюдается только одно условие – создаваемая система не должна противоречить корпоративным требованиям к общему менеджменту в организации и производству продукции. Объемы и формы документирования СУК также определяются каждым предприятием самостоятельно. При этом отдельные процессы, результаты которых использовались в СУК, но которые отсутствовали на предприятии не документируются, а в руководстве описываются только взаимоотношения между предприятиями холдинга на основе многолетнего опыта создания и поддержания корпоративной культуры. Поскольку каждое предприятие корпорации является самостоятельным юридическим лицом, то отсутствуют проблемы определения области (сферы) сертификации СУК – для каждого предприятия она будет своей.

Анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности мясо-молочных агропромышленных холдингов Республики Беларусь показал, что по итогам 2023 г. выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг мясо-молочных холдингов составила 14 355,9 млн. рублей, или 124,1 % к уровню 2022 г., в том числе только за счет повышения качества продукции на 5,0 %, рентабельность реализованной продукции – 11 % (рост на 4 п.п), чистая прибыль – 638 000,0 тыс. рублей и возросла в 2,3 раза, экспорт товаров достиг 2702,5 млн. долларов США (130,9 % к предыдущему году).

Оценка вышеуказанных показателей свидетельствует о положительной работе холдингов и используется для проведения единой политики и осуществления единого контроля за соблюдением общих интересов субъектов кооперативно-интегрированных структур.

Специфика управления качеством продукции на перерабатывающих предприятиях (КХП). Речицкий комбинат хлебопродуктов и др., имеющие сельскохозяйственные филиалы и являющиеся учредителями кооперативно-интегрированной структуры, на которых процесс управления качеством продукции не ограничивается только ее изготовлением, а рассматривается гораздо шире, как действия, осуществляемые при создании и потреблении продукции на всех этапах жизненного цикла продукции. Кроме того, продолжительность всего цикла от начала формирования качества до его реализации может достигать более года. При этом постоянно изменяется уровень качества под воздействием различных факторов, в том числе физического и морального старения основных средств. Эта особенность делает качество неустойчивым, что предполагает необходимость непрерывного учета и анализа при принятии управляющих решений всех факторов, влияющих на качество. В рамках данных формирований для достижения целей в системе управления возможно перераспределение и передачи как финансовых ресурсов, так и положений и нормативов по выпуску качественной продукции. Обмен финансами и информацией (опытом) внутри формирования позволяет использовать этот ресурс с гораздо большей эффективностью.

Для многопрофильных формирований создание интегрированной системы управления качеством позволяет, избегая лишних расходов, достигать поставленных целей и повышать эффективность производства. При этом принцип менеджмента качества «взаимовыгодные отношения с поставщиками» реализуется наиболее полно. В данных кооперативно-интегрированных структурах в системе управления качеством, как правило, являются не только технологические процессы (обработка почвы, посев, уход за посевами, переработка исходного сырья), но процесс переработки, сбыта готовой продукции. Выработка управленческих решений производится на основании сопоставления информации о фактическом

состоянии технического процесса с его характеристиками, предусмотренными нормативной документацией (стандартами, техническими условиями, производственными заданиями и др.).

Таким образом, успешная деятельность кооперативно-интегрированных структур в системе управления качеством представляет собой производственный процесс, соответствующий требованиям технологических стандартов и техническим условиям, направленный на получение прибыли и выпуск качественной продукции, удовлетворяющей в полной мере постоянно растущие требования потребителей.

Закключение:

1. Система управления качеством продукции в агропромышленных кооперативно-интегрированных структурах имеет свою специфику и в практической деятельности представляет собой не только нормативную оценку, но и процесс формирования соответствующего уровня качества продукции и услуг в определенных условиях.

2. В кооперативно-интегрированных структур система качества включает сочетание планируемых и проводимых взаимосвязанных мероприятий для обеспечения общего результата работы, который представляет собой многим больше, чем можно достичь при использовании подразделений, работающих в индивидуальном порядке.

3. Деятельность по управлению качеством кооперативно-интеграционных структур (агрокомбинат), осуществляется в рамках определенных организационных форм: специализированная служба качества предприятий, функциональные звенья линейное подразделение, внешние участники, оценивающие качество продукции и услуг.

4. Каждое из предприятий входящих в холдинг самостоятельно устанавливало порядок и выбирало методы разработки и внедрения СУК без предварительного согласования с головной компанией. При этом соблюдается только одно условие – создаваемая система не должна противоречить корпоративным требованиям к общему менеджменту в организации и производству продукции.

5. На перерабатывающих предприятиях, являющихся учредителями кооперативно-интегрированных формирований, для достижения целей в системе управления качеством. возможно перераспределение как финансовых ресурсов, так и положений и нормативов по выпуску качественной продукции. Обмен финансами и информацией (опытом) внутри формирования позволяет использовать этот ресурс с гораздо большей эффективностью.

ЛИТЕРАТУРА

1. БелПроектКонсалтинг [Электронный ресурс]. – Минск, 2007-2026. – Режим доступа: <https://bpk.by>. – Дата доступа: 13.01.2026.
2. Расторгув, П. В. Направления развития системы регулирования качества сельскохозяйственной продукции в Республике Беларусь и стандартизации / П. В. Расторгув // Научные

принципы регулирования развития АПК / Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси; редкол. В. Г. Гусаков (гл.ред.) [и др.]. – Минск, 2022. – С. 24-30.

3. Об утверждении плана мероприятий министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь по реализации программы «Качество 2021 – 2025»: постановление коллегии Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27.01.2022 №12 // *ilex*: информ. правовая система (дата обращения: 11.12.2025).

4. Ермалинская, Н. В. Экономика и организация инфраструктуры агропромышленного комплекса: курс лекций / Н. В. Ермалинская, Е. А. Кожевников; Министерство образования Республики Беларусь, ГГТУ. – Гомель: ГГТУ, 2013. – 163 с.

УДК 338.23

МЕХАНИЗМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГРОЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Лю Сюэпин

УО «Белорусская Государственная Орденов Октябрьской Революции
и Трудового Красного Знамени Сельскохозяйственная Академия»
г. Горки, Республика Беларусь;
профессионально-технический колледж Аграрного Университета
Внутренней Монголии, Китай

Аннотация. В данной статье разработан механизм устойчивого развития агроэкотуризма, базирующийся на нормативно-правовой основе действующего законодательства Республики Беларусь, учитывает системный подход и теорию совместного управления. Разработка включает институциональную, инновационную, ресурсно-технологическую, информационно-цифровую подсистемы. Научная новизна механизма состоит в обеспечении эффективного процесса управления в Республике Беларусь в контексте достижения устойчивого и скоординированного экономического, социального и экологического развития агроэкотуризма.

Summary. This article develops a mechanism for the sustainable development of agroecotourism, based on the regulatory framework of the current legislation of the Republic of Belarus, incorporating a systems approach and the theory of collaborative management. The development incorporates institutional, innovative, resource-technological, and information-digital subsystems. The scientific novelty of this mechanism lies in its ability to ensure an effective management process in the Republic of Belarus in the context of achieving sustainable and coordinated economic, social, and environmental development of agroecotourism.

Ключевые слова: агроэкотуризм, механизм, устойчивое развитие, экономическая составляющая, экологическое обеспечение, социальная сфера, инновации, эффективность.

Key words: agroecotourism, mechanism, sustainable development, economic component, environmental support, social sphere, innovation, efficiency.