

2. Осипова, Н. Н. Управление рисками как фактор повышения эффективности сельскохозяйственного производства / Н. Н. Осипова // А-фактор: научные исследования и разработки. – 2017. – № 4 (217).
3. Плотникова, Е. В. Управление рисками в сельскохозяйственной организации / Е. В. Плотникова, Е. И. Артемова // Деловой вестник предпринимателя. – 2021. – №5(3). – С. 114-119.
4. Стафиевская, М. В. Управленческий учет затрат на предприятиях агробизнеса / М. В. Стафиевская // Вестник МГУ. – 2018. – С. 18-29.

УДК 631.151.6(476)

ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ФОРМИРОВАНИЯ, ИХ РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Лапуть Ю. В.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

***Аннотация.** Укрепление агропромышленного комплекса Беларуси базируется на развитии кооперации и интеграции, что является ключевым фактором стабилизации отрасли. Создание многофункциональных интегрированных структур является основным направлением, обеспечивающим устойчивое развитие предприятий.*

***Summary.** Strengthening Belarus's agro-industrial complex is based on developing cooperation and integration, which is a key factor in stabilizing the industry. The creation of multifunctional integrated structures is a key focus for ensuring the sustainable development of enterprises.*

***Ключевые слова:** интеграция, производство, агропромышленный комплекс, холдинг, интегрированные формирования.*

***Key words:** integration, production, agro-industrial complex, holding, integrated forms.*

В эпоху нестабильности в экономике тема интеграции в агропромышленном комплексе (АПК), выступающем стратегической отраслью, становится актуальна как фактор выживания и повышения конкурентоспособности. Согласно программным документам перед АПК стоит задача углубить производственную кооперацию, сделать упор на создание кооперативно-интеграционных формирований с участием организаций, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию [9].

Интегрированные агропромышленные формирования (ИАПФ) – это объединения, сочетающие сельскохозяйственное производство, переработку и сбыт, создаваемые для повышения эффективности, снижения рисков и управления цепочкой создания стоимости [8]. Их сущность

заключается в обеспечении устойчивого развития, привлечении инвестиций, стабилизации экономики хозяйств и росте конкурентоспособности.

Экономическая сущность ИАПФ:

- Синергетический эффект: объединение производственных, финансовых и перерабатывающих ресурсов позволяет получить общий результат выше, чем сумма результатов отдельных участников.

- Управление рисками: вертикальная интеграция помогает сбалансировать колебания цен на сырье и готовую продукцию, обеспечивая гарантированный сбыт и поставки.

- Конкурентоспособность: создание крупных структур необходимо для борьбы на товарных рынках и обеспечения продовольственной независимости.

- Инвестиционная привлекательность: включение торгового и финансового капитала обеспечивает приток средств для модернизации производства.

Содержание интегрированных формирований:

- Организационная структура: объединение разнородных производств (сельхозпроизводитель + переработчик + торговля) в единое юридическое лицо или холдинг.

- Экономические отношения: построение системы трансфертного ценообразования, распределение прибыли между участниками и общая инвестиционная политика.

- Функциональные блоки: производство, хранение, логистика, переработка и реализация продукции.

Усиление роли интеграционных процессов в АПК продиктовано получением весомых преимуществ, ключевые из которых:

- централизация ресурсов: сохранение целостности производства позволяет аккумулировать капитал и эффективнее инвестировать, чем отдельным предприятиям.

- технологическая замкнутость: создание цепочек от сырья до конечного потребителя.

- экономия: снижение маркетинговых и торговых расходов благодаря оптовым скидкам.

- устойчивость: диверсификация производства уменьшает риски в кризис.

- финансовый контроль: единая кредитно-налоговая политика улучшает управление производством.

- налоговая оптимизация: консолидация отчетности позволяет перераспределять прибыль, снижая общую налоговую нагрузку.

Правовые и экономические основы создания и деятельности кооперативных и интегрированных формирований АПК в Республике Беларусь регулируются рядом нормативных правовых актов, основными из

которых являются Конституция, Гражданский кодекс, закон «О сельскохозяйственных кооперативах», указы Президента (например, по холдингам), постановления Совета Министров и нормы аграрного права.

Интегрированные агропромышленные формирования в Республике Беларусь классифицируются по степени объединения, формам собственности и отраслевому признаку (таблица 1) [1, 2, 6].

Таблица 1 – Классификация интегрированных формирований в АПК

Признаки классификации	Типы интегрированных формирований
По степени интеграции	– Вертикальная интеграция – Горизонтальная интеграция – Смешанная интеграция
По юридической форме	– Агрохолдинги – Агрокомбинаты/Агрофирмы – Кооперативно-интеграционные формирования
По отраслевому признаку	– Молочно-продуктовые подкомплексы – Мясопродуктовые объединения – Свеклосахарные интеграционные структуры
По функциональной направленности	– Продуктовые (специализированные) – Территориальные (региональные)

На 1 октября 2024 г. в АПК Республики Беларусь функционировало 19 агропромышленных холдингов, из них с участием государства – 14, частных – 5. В этих холдингах объединены 132 юридических лица различных организационно-правовых форм собственности и хозяйствования, в том числе 97 – в холдингах с участием государства, 33 – в частных.

По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия на 1 января 2025 года в отрасли насчитывалось около 1,5 тыс. сельскохозяйственных организаций и 3,3 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств [7].

Интеграция субъектов хозяйствования АПК осуществляется, как правило, в направлении «сверху-вниз» при активном вмешательстве и поддержке региональных органов власти; широко используются внешние инвестиции, в том числе предприятий и организаций, технологически не связанных с сельскохозяйственными структурами; преимущественное развитие получают интегрированные формирования, создаваемые на основе слияния собственности, контрактная форма интеграции находится на начальной стадии развития; реформирование убыточных хозяйств в Беларуси направлено на создание интеграционных структур, минуя процедуру банкротства.

Белорусская научная школа внесла значительный вклад в теорию и практику агропромышленной интеграции. Среди ученых-экономистов в данной области можно выделить работы Н. Ермалинской, А. С. Сайганова, Е. В. Гусакова, А. Н. Русаковича, Н. В. Кириенко, Ю. Ф. Рыбалко и др. [3, 4, 10]. Проведя анализ основных исследований, нами выделяются

следующие особенности агропромышленной интеграции в Республике Беларусь:

- Высокая роль государства: активное вмешательство органов власти в процессы создания и управления интегрированными структурами.

- Централизация управления: распространение форм интеграции, при которых большинство управленческих функций сосредоточено у переработчиков или крупных холдингов.

- Ориентация на экспорт: основной целью является повышение конкурентоспособности продукции на внешних рынках.

- Структурная специализация: интеграция направлена на эффективное взаимодействие производства (мясо, молоко, зерно) с перерабатывающими предприятиями.

- Решение проблем межотраслевого обмена: стремление преодолеть диспропорции между производителями сырья и переработчиками.

Таким образом, интеграция и кооперация в АПК являются ключевыми драйверами эффективности аграрного сектора. Их развитие в Беларуси способствует полному раскрытию производственных резервов, справедливому обмену и балансу интересов государства, производителей и потребителей. На сегодняшний день агропромышленная интеграция представляет собой динамично развивающийся институт с такими основными чертами, как эволюционность, многообразие форм при доминировании вертикально-интегрированных холдингов, тесная связь с государственной политикой продовольственной безопасности и ориентация на инновационное развитие.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бычков, Н. А Новое в развитии холдинговых компаний / Н. А. Бычков // Аграр.экономика. – 2015. – № 3. – С. 19-27.
2. Воробьев, И. П. Формирование эффективной конкурентной среды хозяйствования: проблемы, пути решения, опыт / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова. – Минск: Минсктиппроект, 2011. – 54 с.
3. Направления повышения сбалансированности функционирования агропромышленных холдингов / Е. В. Гусаков [и др.] // Аграрная экономика. Экономика сельского хозяйства. – 2025. – № 2. – С. 19-30
4. Ермалинская, Н. В. Эффективное функционирование интегрированных структур в АПК: научные основы и организационно-экономический механизм обеспечения / Н. В. Ермалинская. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. – 146 с.
5. Сайганов, А. С. Кооперативно-интеграционное взаимодействие в АПК [Электронный ресурс] / А. С. Сайганов, Е. В. Гусаков, Русакович А. Н. // Белорусская Энциклопедия. – Режим доступа: https://belarusenc.by/belarus/detail-article.php?ID=3674&sphrase_id=19178. – Дата доступа: 26.02.2026.
6. Ленская, Т. И. Совершенствование экономического механизма функционирования агропромышленных интегрированных формирований холдингового типа / Т. И. Ленская // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межведомств. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2015. – Вып. 43. – С. 107-117.
7. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mshp.gov.by>. – Дата доступа: 26.02.2026.

8. Назарова, М. С. Анализ эффективности функционирования интегрированных формирований в отечественном АПК / М. С. Назарова, Т. И. Ленская // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК: сб. науч. ст. 9-й Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 25-26 мая 2017 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т; редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск, 2017. – С. 435-439.
9. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы: Указ Президента Респ. Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>. – Дата доступа: 26.02.2026.
10. Рыбалко, Ю. А. Механизм взаимовыгодных отношений в вертикально-интегрированных продуктовых компаниях: монография / Ю. А. Рыбалко; рец.: В. А. Голуб, Е. В. Гусаков; ред. М. И. Запольский; Министерство образования Республики Беларусь, Учреждение образования "Полесский государственный университет". – Пинск: [б. и.], 2021. – 195 с.

УДК 338.43

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Леванов С. Ю.¹, Дорошкевич И. Н.²

¹ – УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь;

² – Белорусский государственный университет

г. Минск, Республика Беларусь

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные направления развития научного поиска в аграрной сфере и современные тенденции развития сельского хозяйства в контексте глобальных технологических трансформаций. Авторами выделены три ключевых вектора, определяющих современную парадигму сельского хозяйства: интеллектуальная автоматизация, устойчивая интенсификация и глубокая межотраслевая технологическая интеграция. Проанализированы перспективы внедрения искусственного интеллекта, роботизации, цифровых двойников, точного земледелия, вертикальных ферм и геномного редактирования. Особое внимание уделено конвергенции биотехнологий, информационных технологий и материаловедения как основе, обеспечивающей баланс экономической эффективности, экологической устойчивости и продовольственной безопасности.

Summary. The article examines the current directions of scientific research development in the agricultural sector and modern trends in agricultural development within the context of global technological transformations. The authors identify three key vectors that define the modern paradigm of agriculture: intelligent automation, sustainable intensification, and deep cross-sectoral technological integration. The prospects for implementing artificial intelligence, robotics, digital twins, precision farming, vertical farms, and genome editing are analyzed. Special attention is paid to the convergence of biotechnologies, information technologies, and materials science as the foundation for the formation of Agriculture 5.0, ensuring a balance of economic efficiency, environmental sustainability, and food security.