

высокопродуктивным маточным поголовьем. Кроме того, важной задачей организации производства продукции животноводства также является постоянное изучение и применение в практической работе опыта передовых сельскохозяйственных организаций республики, производственные показатели которых по функционированию изучаемой отрасли давно вышли на мировой уровень.

В ходе совещания 04.03.2025 г. по формированию окончательного состава Правительства Глава государства конкретизировал задачи текущего года: произвести более 9 млн. т молока и свыше 2 млн. т мяса, а также в обязательном порядке обеспечить сохранность и продажу этой продукции. В целом стоит задача наращивать производство продукции в пределах 105-106 % ежегодно.

ЛИТЕРАТУРА

1. Итоги работы животноводства: milknews.ru/indeks/moloko/belarus-moloko-itoq.html.
2. Дегтяревич, И. И. Организация сельскохозяйственного производства: учеб. Пособие / И. И. Дегтяревич. – Минск: РИПО, 2025. – 284 с.
3. Беларусь сегодня / Вторник, 11 марта 2025 / www.sb.by.

УДК 631.173(476)

НОВЫЕ ФОРМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Дегтяревич И. И.

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

г. Гродно, Республика Беларусь

Аннотация. В данной статье речь идет о возможных дополнительных формах обновления устаревшей и отслужившей свой положенный срок материально-технической базы сельскохозяйственных организаций. В качестве одного из таких вариантов предлагается использовать лизинг с возможностью последующего выкупа арендуемой техники. Далее аргументируется практическая выгода такой формы материально-технического обеспечения для тех сельхозорганизаций, которые остро ощущают недостаток свободных финансовых ресурсов. Кроме того, в статье также уделено определенное внимание и франчайзингу, как одной из современных инновационных форм ведения аграрного бизнеса в сельском хозяйстве.

Summary. This article discusses possible additional ways to upgrade outdated and worn-out equipment in agricultural organizations. One such option is proposed: leasing with the option to subsequently purchase the leased equipment. The practical benefits of this form of equipment support for agricultural organizations acutely short of available financial resources are further argued. Furthermore, the article also devotes attention to franchising as a modern, innovative form of agricultural business.

Ключевые слова: лизинг, финансовые ресурсы, недостаток, арендные отношения, кредитная задолженность, платежи, сельскохозяйственная техника, право собственности, франчайзинг, технология.

Key words: leasing, financial resource, shortage, rental relations, credit debt, payments, agricultural machinery, ownership, franchising, technology.

Традиционная классическая схема организации материально-технического снабжения различных форм предприятий сельского хозяйства, действующая еще со времен Советского Союза и до настоящего времени, сохранилась с небольшими корректировками, внесенными временем. Хотя при этом следует заметить, что подобный действующий механизм материально-технического обеспечения аграрного сектора уже давно не отвечает требованиям ныне функционирующей современной рыночной экономики. В частности, он не учитывает многочисленные разнообразные и весьма объективные требования потребителей к качеству современных материально-технических средств производства, слабо реагирует на периодические изменения по их спросу и предложению, не предусматривает материальной ответственности за нарушение заключенных договоров, а значит, нуждается в некотором совершенствовании и формировании соответствующего рынка средств производства [1].

Поэтому, анализируя нынешнюю производственно-хозяйственную деятельность сельскохозяйственных организаций в условиях современных реалий и, прежде всего, осязаемого недостатка у них свободных финансовых ресурсов и одновременной острой необходимости обновления весьма устаревшей и уже отслужившей необходимый положенный срок эксплуатации материально-технической базы, следует уделить соответствующее внимание и такой современной рыночной форме ее приобретения, как лизинг.

В частности, лизинг в этом случае следует рассматривать как новую инновационную разновидность арендных отношений при приобретении и дальнейшем использовании разного рода дорогостоящей современной высокопроизводительной сельскохозяйственной техники с возможностью ее последующего выкупа. При этом возможны различные варианты ее приобретения как по разнообразным и уже действующим государственным программам, так и на весьма выгодных новых коммерческих условиях.

Практическое использование подобной формы экономических отношений даст возможность сельскохозяйственным организациям приобретать необходимую вышеуказанную технику, невзирая на отсутствие у себя в данный период времени свободных финансовых ресурсов и на достаточно высокую текущую кредитную задолженность. Это реально позволит им внедрять в производственно-хозяйственную деятельность

необходимые современные системы машин без существенных первоначальных денежных затрат, что особенно актуально на современном этапе для небольших и особенно финансово неустойчивых сельскохозяйственных предприятий. Объясняется эта ситуация также еще и тем, что закрепленные на договорной основе оговоренные дифференцированные лизинговые платежи распределяются в этом случае на весьма длительный срок. Это, в свою очередь, существенно снизит действующую финансовую нагрузку на общее платежное состояние таких кризисных и финансово неустойчивых сельскохозяйственных организаций [2].

Помимо этого также следует отметить, что подобная рыночная форма приобретения и последующей эксплуатации передовой и высокопроизводительной современной сельхозтехники поможет вышеотмеченным сельскохозяйственным предприятиям не только сохранить имеющиеся оборотные ресурсы, но и направить их на другие текущие и более востребованные в данный момент производственные нужды (оплату труда, приобретение необходимого семенного материала, минеральных удобрений, известковых материалов, ветеринарных препаратов, средств защиты растений и животных и т. д.). Все это в конечном итоге, безусловно, позволит им в полном объеме качественно и в необходимый срок выполнить все регламентные технологические работы и при этом существенно повысить производительность труда [3].

На наш взгляд, рассмотренная выше форма долгосрочной финансовой аренды необходимого современного и высокотехнологичного оборудования представляет собой трехстороннюю сделку (договор) между какой-либо финансовой организацией (лизингодателем), сельскохозяйственной организацией (лизингополучателем) и поставщиком приобретаемых видов необходимой техники (тракторов, разного рода комбайнов и других самоходных и прочих сельхозмашин). При этом возможны следующие три вида лизинга: финансовый, оперативный и возвратный.

Первая форма (финансовый лизинг) предполагает последующую передачу права собственности на арендуемые ресурсы после завершения срока договора их аренды. Во втором случае (оперативный лизинг) обычно предусматривается вариант возврата используемой арендованной техники обратно лизингодателю без перехода на нее права собственности. Третий вид возвратного лизинга подразумевает продажу сельскохозяйственной организацией уже своего имущества лизингодателю с последующей его арендой. Это дает ей возможность получить дополнительные финансовые ресурсы под залог собственной техники и одновременно пользоваться ею при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности.

В то же время необходимо упомянуть еще и такой вид рыночных взаимоотношений хозяйствующих субъектов, как франчайзинг. Он

представляет собой несколько другую современную инновационную форму ведения аграрного бизнеса в сельском хозяйстве. Это по сути дела такая своеобразная экономическая программа по производству какой-либо, наиболее востребованной в данный период времени сельскохозяйственной продукции.

В качестве примера практической реализации этой формы экономических взаимоотношений можно отметить, что:

1) какая-то базовая сельскохозяйственная организация разрабатывает соответствующую высокоэффективную инновационную технологию;

2) продает ее своим партнерам по оговариваемому бизнес-проекту (виду деятельности);

3) при необходимости проводит практическое обучение задействованного в данном производственном процессе персонала;

4) оказывает на первом этапе помощь в поиске выгодных каналов сбыта уже произведенной готовой продукции;

5) несет персональную ответственность за конечную ее результативность.

Таким образом, можно заключить, что франчайзинг – это также новый вид материально-технического использования сельскохозяйственными организациями (аренды) уже достаточно развитого какого-либо нового бренда или вполне успешно работающей модели современного ведения аграрного бизнеса (технологии). Он в большей степени характерен для эффективного функционирования уже ныне действующих небольших крестьянских (фермерских) хозяйств. В качестве некоторых плюсов здесь можно отметить возможность приобретения ими нового передового и уникального опыта за сравнительно короткие сроки, а также использование уже отработанной на практике и достаточно эффективно функционирующей маркетинговой схемы реализации какой-либо готовой продукции.

ЛИТЕРАТУРА

1. Дегтяревич, И. И. Организация переработки сельскохозяйственной продукции и агросервисного обслуживания. Курс лекций: учеб.-мет. Пособие / И. И. Дегтяревич, В. А. Карпов. – Гродно: ГГАУ, 2010. – 296 с.
2. Дегтяревич, И. И. Организация сельскохозяйственного производства: учеб. Пособие / И. И. Дегтяревич. – Минск: РИПО, 2025. – 284 с.
3. Дегтяревич, И. И. Научно-теоретические аспекты оценки финансового состояния сельскохозяйственного предприятия / И. И. Дегтяревич, В. А. Калюк // Сельское хозяйство – проблемы и перспективы. Сбор. науч. тр. Том 67. Экономика (Вопросы аграрной экономики). – Гродно: ГГАУ, 2024. – С. 46-52.